Filozofie ředitele/ředitelky školy
Filozofie lídra
6. října 2026

Kristýna Cihlářová Felcmanová

LÍDRŮM

Lídr a jeho filozofie

Kdo je tady v roli lídra?

Kdo je ředitelem/ ředitelkou?

Kdo je zástupce/zástupkyní?

Co je to vlastně filozofie lídra?

S čím dneska odejdeme?

LÍDRŮM

Co je třeba si prožít a ujasnit než začneme psát náš příběh

LÍDRŮM

“JÁ” v osobním životě vs. “JÁ” v lídrovské roli

a) sedíme v kruhu na židli
Zavřete si oči a představte si sebe v osobním životě. Jaký jsem? Jaký pohyb mě vystihuje? Vymyslím si pohyb, zapamatuji si/zapíšu si.

b) výměna židlí – cestou si vezmu ze středu barevný papír vyjadřující mně - jaká barva mě charakterizuje?

c) sedíme na jiné židli
Zavřete oči a představte si sebe ve vedoucí roli,. Jaký jsem lídr? Jaký pohyb mě vystihuje? Vymyslím si pohyb, zapamatuji si/zapíšu si.

d) výměna židlí – cestou si vezmu ze středu barevný papír vyjadřující mně - jaká barva mě charakterizuje?

LÍDRŮM

Otázka na osobní reflexi: Jak moc jsem jiný v obou rolích? Co bych mohl udělat pro větší inetgritu?

Moje lídrovské vzory

Zamysleme se nad tím, kdo nás v životě formoval, kdo je náš lídrovský vzor? Z koho čerpáme? Co po něm opakujeme? Co rozvíjíme?
Zapišme si 2-3 jména.

Se svým sousedem sdílejme alespoň jedno jméno. V čem nás náš lídrovský vzor ovlivnil?

Co je dobré si promyslet doma?

Jaké hodnoty a ctnosti vytvářejí můj morální kompas?

Jak vedu ostatní lidi? Jaký styl vedení u mě převládá? Jaký bych měl posílit?

Jak přemýšlím? Dynamicky, staticky, růstově? Co to vysílá za zprávy?

LIDRUM

Moje životní zkušenosti

Jaké momenty/zkušenosti v životě mě formovaly v mé lídrovské roli?
Proč jsem zrovna takový lídr jaký jsem?
V čem mě moje životní zkušenosti činí jedinečným??

Zaměřte se na své zážitky v prvních zaměstnáních, ve školách, kde jste byli žáky a studenty, na svou osobní historii.

LÍDRŮM

OSOBNÍ filozofie lídra na A4

Napište si doma OSOBNÍ příběh, o tom, jaký jste lídr.

Buďte konkrétní, uvádějte příklady, situace, tak abyste si zejména vy sami pojmenovali, proč vedete lidi, tak jak je vedete.

Představte si, že vaše lídrovská filozofie bude viset na webu školy. Porozumí z toho čtenáři, jaké hodnoty a ctnosti jsou pro vás důležité? Jaký máte styl vedení, jak přemýšlíte a co vás formovalo?

LÍDRUM

Reflexe psaní osobní filozofie lídra (OFL)

Co by se o vás dozvěděl někdo, kdo vás nezná, ale přečte si váši OFL na webových stránkách vaší školy? Jaký tón vaše práce nastoluje?
Co je pro vás při psaní OFL nejtěžší? Proč?
Když píšete svůj PLP, koho si představujete jako čtenáře? Ovlivňuje to to, co chcete napsat? Proč ano, nebo proč ne?
Co je podle vás na vaší filozofii jedinečné?
Co byste ve své filozofii rádi vyjádřili lépe?
Vžijte se do role učitele, studenta, rodiče nebo člena komunity. Přečtěte si svůj návrh z jejich pohledu. Jaké otázky máte po zvážení jejich perspektiv?

Zdroj: What is my leadership story?

LIDRUM

Další užitečné otázky k zamyšlení?

Co byste si přáli, aby vaše školní komunita věděla o vašem zázemí, co zatím neví? Proč je to pro vás důležité?
Jaké dovednosti nebo vlastnosti vás připravily na vaši současnou práci? Kde jste se tyto dovednosti naučil/a?
Jaké ponaučení si odnášíte od učitelů nebo vedoucích pracovníků ze škol, které jste navštěvovali?
Jaký vliv má váš osobní život na vaše rozhodování ve škole dnes? Jak můžete poznat, kdy vás vede spíše vaše osobní historie než kritické myšlení?
Kolik času trávíte posloucháním osobních příběhů ostatních členů vaší komunity/školy? Myslíte si, že byste tomu měli věnovat více času? Proč ano, nebo proč ne?
Proč je důležité zamyslet se nad svým zázemím při vytváření osobní filozofie lídra?
Proč je důležité, aby vedoucí pracovník školy promyslel a formuloval svou osobní filozofii?
Jak by se mohla změnit vaše komunikační strategie, kdyby vaše filozofie a hlavní zásady byly lépe známy vaší školní komunitě?
Co vás jako vedoucího školy činí jedinečným? V čem se váš přístup liší od přístupu ostatních?
Za co vás ostatní často chválí, pokud jde o vaše vedení? Jaké jsou časté body kritiky?
Jak vaše vedení ovlivňuje pohodu učitelů?
Jakým způsobem vyhledáváte mentorství u jiných vedoucích pracovníků?
Kdo byl pro vás nejvlivnějším vedoucím pracovníkem? Proč?

LÍDRŮM